**ПЛАН УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

**Титульная информация о проекте**

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование проекта** | Многофункциональная перчатка GPS |
| **Планируемое время начала и окончания проекта(месяц/год)** | Начало проекта 13.09.2020  Окончание проекта 11.02.2023 |
| **Оценка бюджета проекта(руб.)** | 11502400 |
| **Место/сфера реализации** | г. Пермь, ЗАО «Технологии нашего будущего» |
| **Заказчик проекта** | Юридическое лицо Анатолий Васильевич Зайцев |
| **Куратор** | Головчанский А.А |
| **Руководитель** | Мухачёв А.С |
| **Ключевые заинтересованные стороны проекта** | ЗАО «Технологии нашего будущего», Юр. Лицо: Анатолий Васильевич Зайцев; Государственная программа «Информационное общество» (Государство РФ) |
| **Дата создания документа** | 09.02.2021 |

**Методы и подходы к управлению рисками**

|  |
| --- |
| Идентификация рисков выполняется на основе экспертного опроса. Оценка (величина) риска определяется как произведение вероятности его возникновения на прогнозируемое воздействие (влияние) на одну или несколько целей проекта. В последнем случае прогнозируемые влияния учитываются с помощью взвешенных коэффициентов. |

**Инструменты и методики**

|  |
| --- |
| При оценке влияния риска на проект используется электронная таблица Excel («Реестр рисков проекта»), оценки степени воздействия и матрица оценки рисков. За каждым из рисков закрепляется владелец риска, наблюдающий за риском и отвечающий за его статус и реагирование на риск. При изменении статуса риска производится переоценка вероятности и степени влияния на проект. |

**Определение вероятности возникновения риска**

|  |  |
| --- | --- |
| **Порядковая шкала** | **Количественная шкала** |
| Очень низкая | 0,1 |
| Низкая | 0,3 |
| Средняя | 0,5 |
| Высокая | 0,7 |
| Очень высокая | 0,9 |

**Определение влияния рисков на достижение целей**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Влияние** | | | | | |
| **Цели по:** | **Очень низкое**  **(0,05)** | **Низкое (0,1)** | **Умеренное (0,2)** | **Высокое (0,4)** | **Весовой коэффициент** |
| **Стоимости** | Незначительное увеличение | Увеличение до 10% | Увеличение на 10-20% | Увеличение на 20-40% | Увеличение более чем на 40% |
| **Срокам** | Незначительное увеличение | Увеличение до 5% | Увеличение на 5-10% | Увеличение на 10-20% | Увеличение более чем на 20% |
| **Содержанию** | Изменения незаметны | Незначительные изменения | Значительные изменения | Неприемлемое изменение для клиента | Достижение конечных результатов невозможно |
| **Качеству** | Изменения незаметны | Незначительные изменения | Изменения требуют согласия клиента | Неприемлемое изменение для клиента | Достижение конечных результатов невозможно |

**Матрица оценки рисков**

**Вероятность**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Очень высокая (0,9)** | 0,045 | 0,09 | 0,18 | 0,36 | 0,72 |
| **Высокая (0,7)** | 0,035 | 0,07 | 0,14 | 0,28 | 0,56 |
| **Средняя (0,5)** | 0,025 | 0,05 | 0,1 | 0,2 | 0,4 |
| **Низкая (0,3)** | 0,015 | 0,03 | 0,06 | 0,12 | 0,24 |
| **Очень низкая (0,1)** | 0,005 | 0,01 | 0,02 | 0,04 | 0,08 |
|  | **Очень низкая (0,05)** | **Низкая (0,1)** | **Средняя (0,2)** | **Высокая (0,4)** | **Очень высокая (0,8)** |

**Степень влияния**

**Категории рисков в зависимости от величины**

|  |  |
| --- | --- |
| Критические риски | ≥0,18 |
| Умеренные риски | ≥0,06 |
| Незначительные риски | <0,04 |

**Распределение ролей и ответственности по управлению рисками**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Процесс управления рисками** | **Роль** | **Ответственность** |
| Планирование управления рисками | Руководитель проекта  Члены команды  проекта | Отвечает за своевременное составление плана управления рисками проекта Участвуют в разработке плана управления рисками проекта |
| Идентификация рисков | Руководитель проекта  Члены команды проекта | Организует процесс   Отвечают за выявление рисков проекта |
| Качественный анализ | Руководитель проекта  Члены команды проекта | Организует процесс   Отвечают за подготовку соответствующей документации |
| Количественный анализ | Не проводится | - |
| Планирование реагирования | Руководитель проекта  Члены команды проекта | Отвечает за составление планов реагирования и назначение владельцев рисков Участвуют в определении стратегий реагирования |
| Мониторинг и контроль | Руководитель проекта    Члены команды проекта | Отвечает за работу с рисками в соответствии с планом. Отвечает за использование резерва на непредвиденные обстоятельства.  Отвечают за реализацию действий в рамках стратегий реагирования |

**Финансирование управления рисками**

|  |
| --- |
| Источник финансирования управления рисками:  15% от сметной стоимости работ проекта – находится в распоряжении руководителя проекта |

**Частота и продолжительность действий по управлению рисками**

|  |
| --- |
| Частота совещаний по отчётности, наблюдению и действиям по управлению рисками – не реже раза в неделю продолжительностью 0,5 – 1 ч. |

**Подход к аудиту рисков**

|  |
| --- |
| 1. Аудит проводится независимым экспертом, нанятым заказчиком 2. Периодичность – раз в месяц. 3. Результаты аудита оформляются отдельным протоколом (форма прилагается) 4. Результаты аудита должны быть рассмотрены управляющим комитетом проекта в срок не позднее трёх дней с момента проведения аудита |

**Мероприятия по реагированию на риски**

|  |
| --- |
| Мероприятия проводятся в соответствии с разработанными стратегиями, описанными в документе «Реестр рисков проекта» |

**Составлено/утверждено**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Должность** | **Фамилия, инициалы** | **Подпись** | **Дата** |
| Руководитель проекта | Мухачёв А.С |  |  |
| Куратор проекта | Головчанский А.А |  |  |